

INVESTORS' FORUM SU VYRIAUSYBE

2026. 02. 19

Gedimino pr. 11, Vilnius

9:00 – 9:30

FORUMO DALYVIŲ ATVYKIMAS

(pastaba: Forumas prasideda lygiai 9:30 val.)

9:30 – 9:35

SVEIKINIMO KALBA

Inga Ruginienė,
Lietuvos Respublikos Ministrė Pirmininkė

9:35 – 9:40

ĮVADINĖ KALBA

Rolandas Valiūnas,
Investors' Forum valdybos pirmininkas

9:40 – 9:50

EKONOMIKOS APŽVALGA

Nerijus Mačiulis,
Swedbank vyriausiasis ekonomistas

9:50 – 10:10

INVESTORS' FORUM VALDYBOS PRISTATYMAS

Lietuvos investicinės aplinkos gerinimas

10:10 – 10:40

DISKUSIJA, KLAUSIMAI/ATSAKYMAI

10:40 – 11:00

BAIGIAMOSIOS KALBOS

Inga Ruginienė, Lietuvos Respublikos Ministrė Pirmininkė
Rolandas Valiūnas, Investors' Forum valdybos pirmininkas

11:00 – 11:30

SPAUDOS KONFERENCIJA

INVESTORS' FORUM WITH THE GOVERNMENT 2026. 02. 19

Gedimino ave. 11, Vilnius

9:00 – 9:30

ARRIVAL OF THE FORUM PARTICIPANTS

(Note: The Forum Starts At Exactly 9:30 A.M.)

9:30 – 9:35

WELCOME SPEECH

Inga Ruginienė,
Prime Minister of the Republic Of Lithuania

9:35 – 9:40

INTRODUCTORY SPEECH

Rolandas Valiūnas,
Chairman of the Board of Investors' Forum

9:40 – 9:50

ECONOMY OVERVIEW

Nerijus Mačiulis, Swedbank Chief Economist

9:50 – 10:10

PRESENTATION OF THE INVESTORS' FORUM BOARD

Improving the Lithuanian Investment Environment

10:10 – 10:40

DISCUSSION, QUESTIONS / ANSWERS

10:40 – 11:00

CLOSING SPEECHES

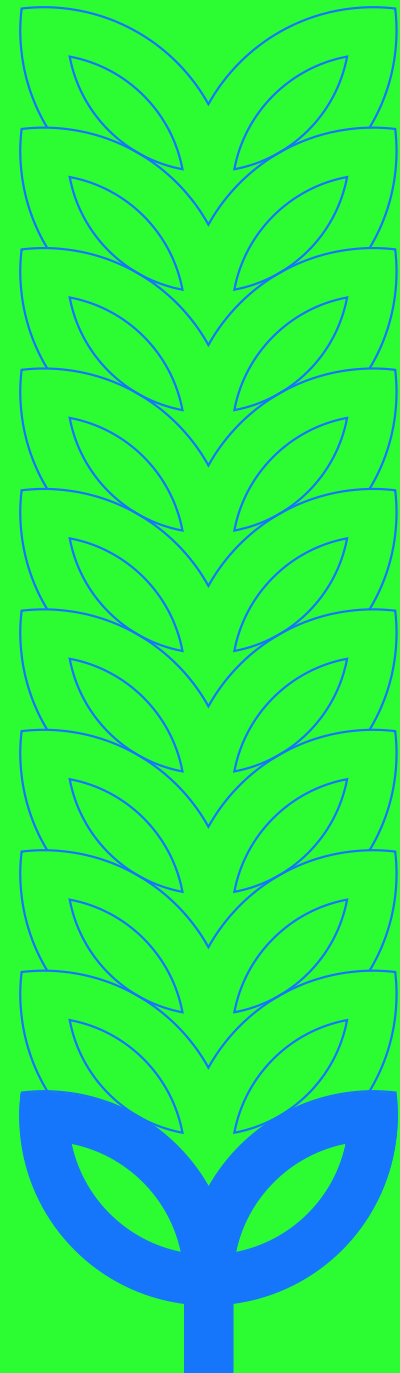
Inga Ruginienė, Prime Minister of the Republic of
Lithuania
Rolandas Valiūnas, Chairman of the Board of Investors' Forum

11:00 – 11:30

PRESS CONFERENCE

Investuotojų forumas su Vyriausybe

Valdybos pirmininkas Rolandas Valiūnas



Investors' Forum nariai

82 nariai, didžiausi investuotojai Lietuvos ekonomikoje.



Investors' Forum Valdyba



ROLANDAS VALIŪNAS

Ellex Valiunas
Valdybos pirmininkas



JONAS AKELIS

EY



KIM BARTHOLDY

DSV Lithuania



**VLADAS ALGIRDAS
BUMELIS**

Northway Group



YIGIT DIZDARER

Philip Morris



**MARIANO ANDRADE
GONZALEZ**

Johnson Matthey



**SONATA GUTAUSKAITĖ-
BUBNELIENĖ**

SEB bankas



**GIEDRĖ KAMINSKAITĖ
SALTERS**

Telia Lietuva



MYKOLAS KATKUS

Fabula Rud Pedersen
Group



JUSTAS PLANKIS

Thermo Fisher Scientific
Baltics



ROLANDAS VIRŠILAS

Švyturys-Utenos alus

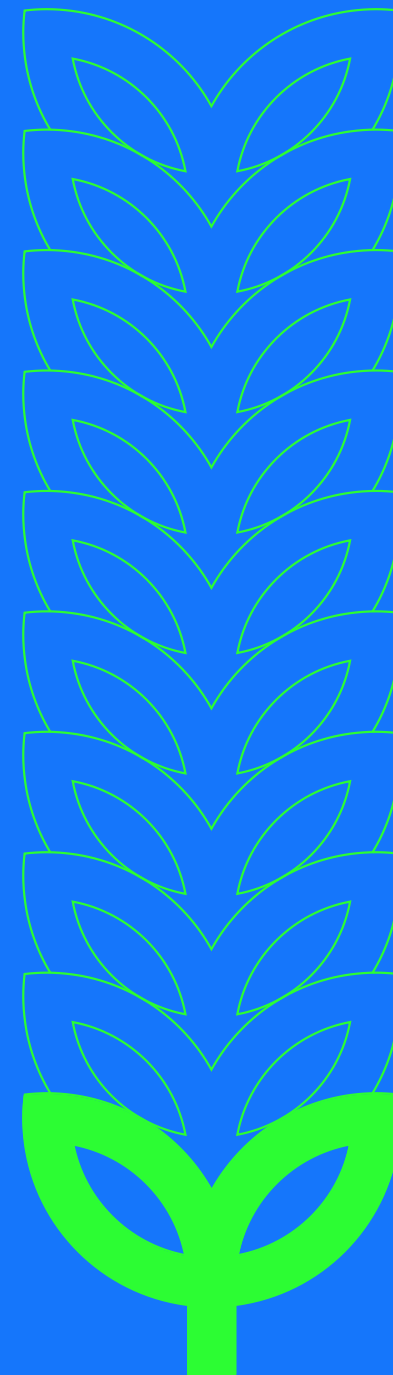


AUŠRA ŽEMAITIENĖ

Mars Lietuva



**Vizija:
SAUGI ir
TURTINGA Lietuva**



Pinigai gali būti ne tik dalinami, bet ir uždirbami

„Ekonomika ir nacionalinis saugumas yra susiję labiau nei bet kada anksčiau.“

Ursula von der Leyen

„Ekonomika yra visko pradžia ir pabaiga. Negalime įgyvendinti sėkmingos švietimo ar bet kurios kitos reformos, jei neturime stiprios ekonomikos.“

David Cameron

„Tvarus ekonomikos augimas yra gerovės pagrindas.“

Dabartinės Suomijos vyriausybės programa

„Jei nesugebėsime tapti produktyvesniais <...>, nesugebėsime finansuoti socialinės gerovės.“

M. Draghi ataskaita



Swedbank



Lietuvos ekonomikos apžvalga: kuo džiaugtis ir dėl ko nerimauti

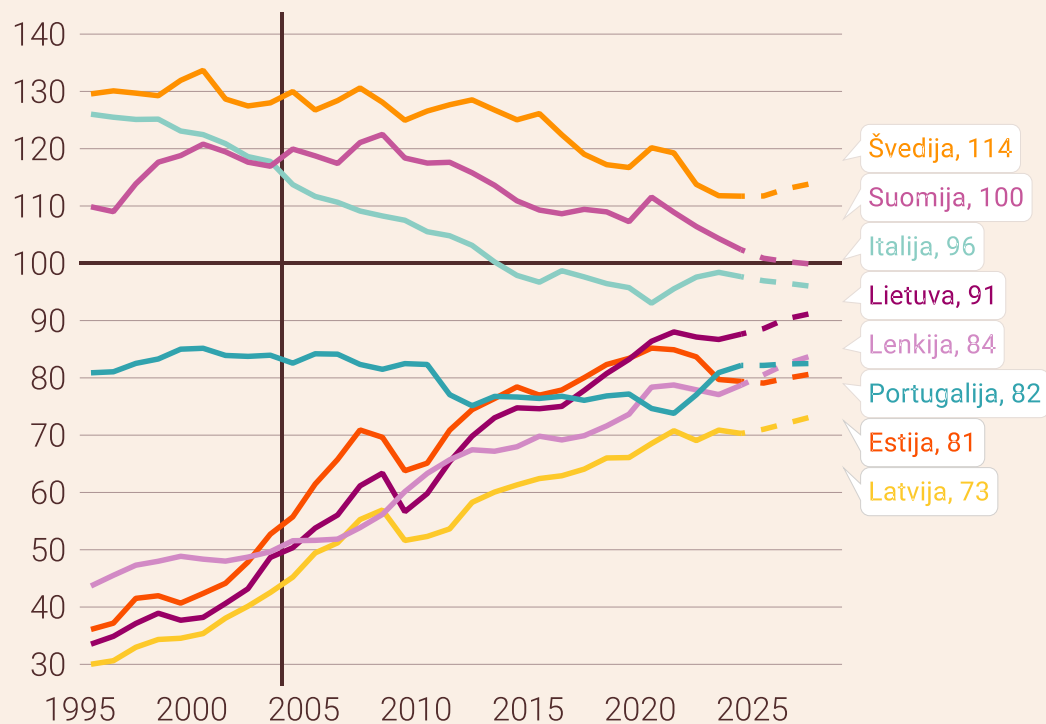
Nerijus Mačiulis
2026-02-19

Lietuvos konvergencija – sparčiausia ES

Ir besitęsiantis šio dešimtmečio spurtas

BVP tenkantis vienam gyventojui

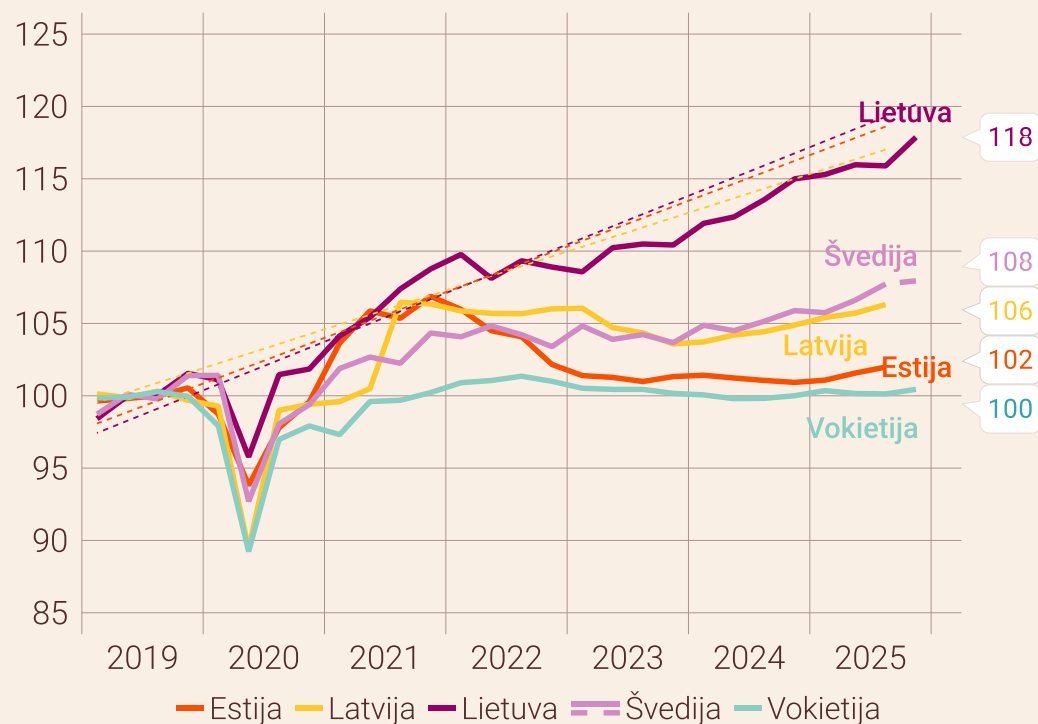
Indeksas, ES vidurkis=100, perkamosios galios standartas



Sources: Swedbank Research & Macrobond

Realus bendrasis vidaus produktas

Palyginamosiomis kainomis, indeksas (2019=100), swda



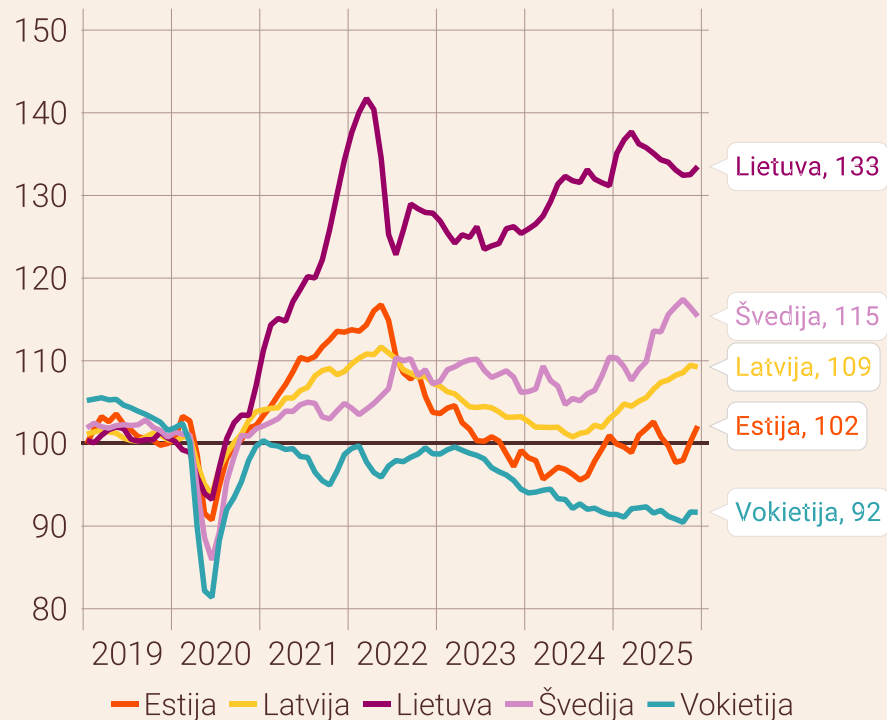
Sources: Swedbank Research & Macrobond

Pastarąjį penkmetį – išskirtinis Lietuvos pramonės augimas

Aukštos pridėtinės vertės eksportas – 10 mlrd. eurų

Apdirbamoji gamyba

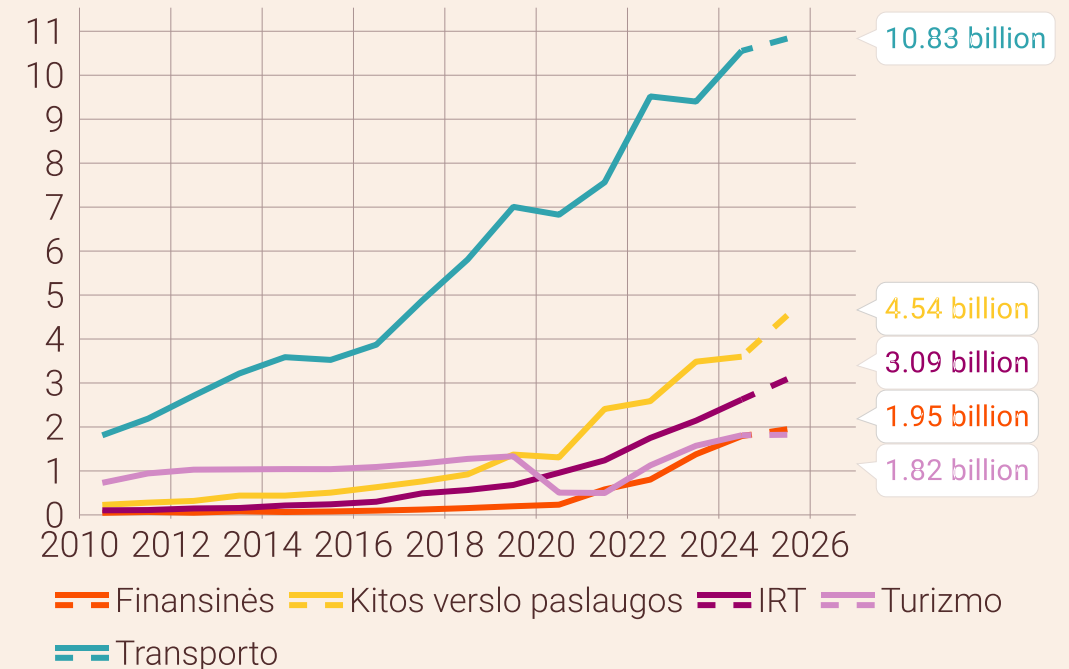
Indeksas (12/2019=100), palyginamosiomis kainomis



Sources: Swedbank Research & Macrobond

Lietuvos paslaugų eksportas

EUR, billion



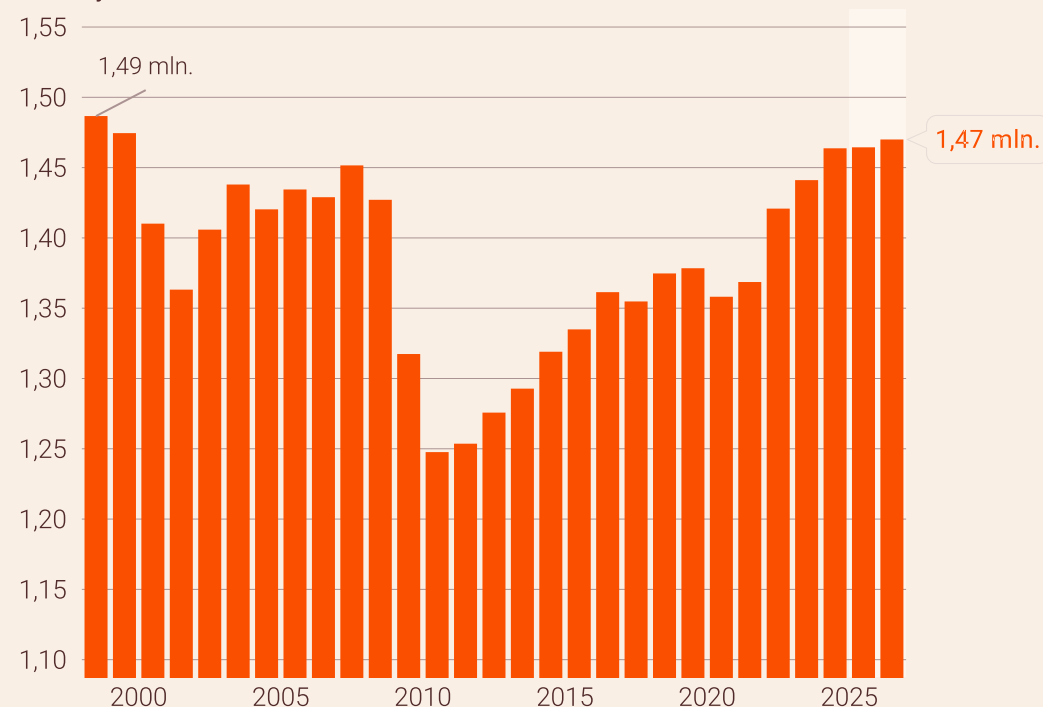
Sources: Swedbank Research & Macrobond

Dirbančiųjų asmenų – daugiausiai nuo 1998-ųjų

Pastarąjį dešimtmetį vidutinis darbo užmokestis didėjo 9,7 proc. per metus

Dirbančiųjų asmenų skaičius Lietuvoje

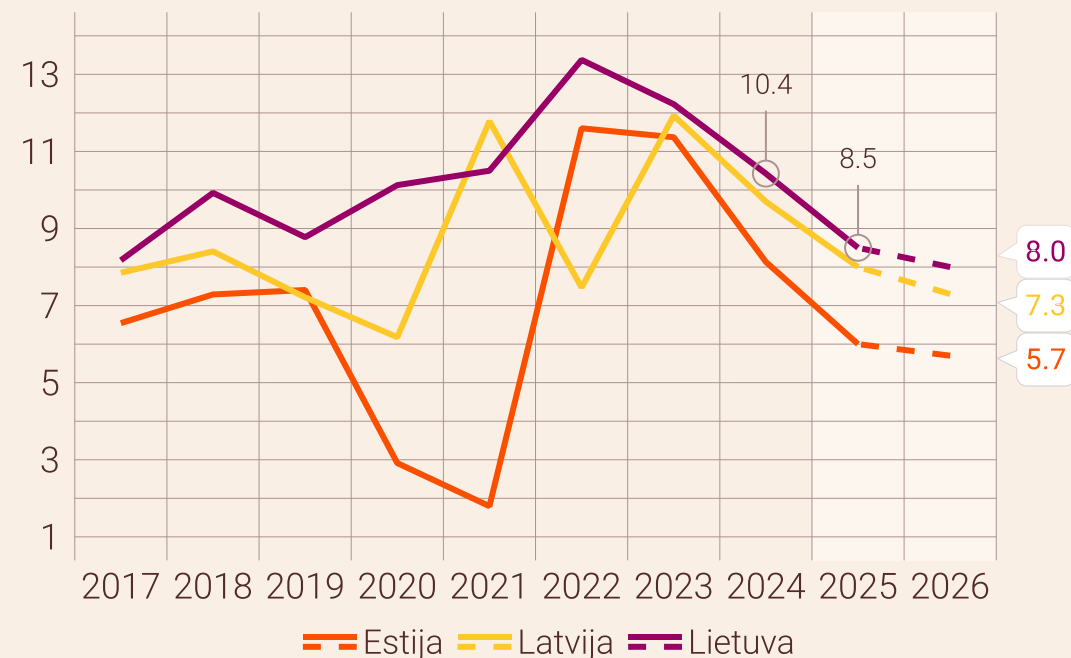
dirbantieji, mln.



Šaltiniai: Valstybės Duomenų Agentūra, Swedbank Research & Macrobond

Darbo užmokesčio pokytis ir prognozės

proc.



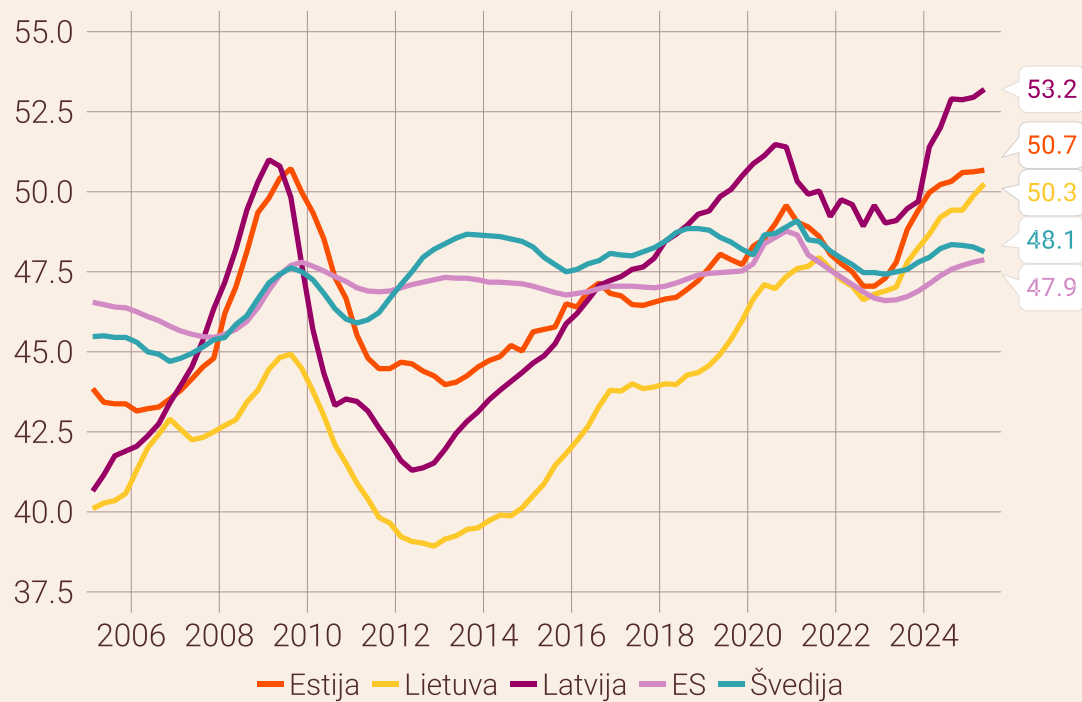
Sources: Swedbank Research & Macrobond

Lietuvos ekonomikos augimo vaisius skynė darbuotojai

Tačiau atlyginimų augimas jau remiasi į produktyvumo ir BVP augimo lubas

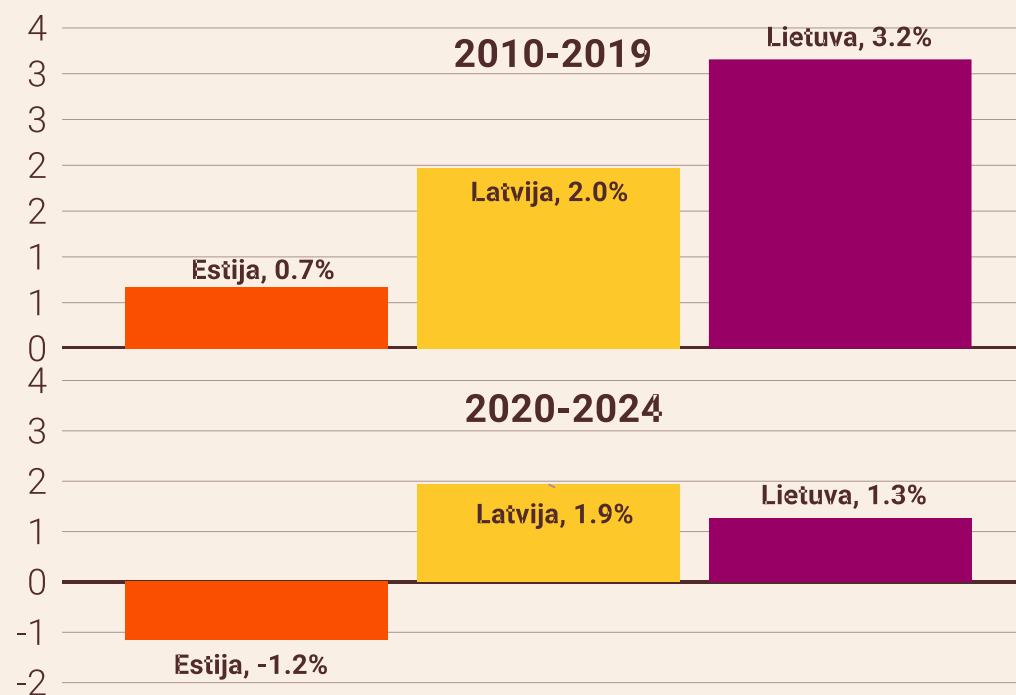
Atlyginimai darbuotojams

proc BVP, to meto kainomis



Sources: Swedbank Research & Macrobond

Vidutinis metinis produktyvumo pokytis



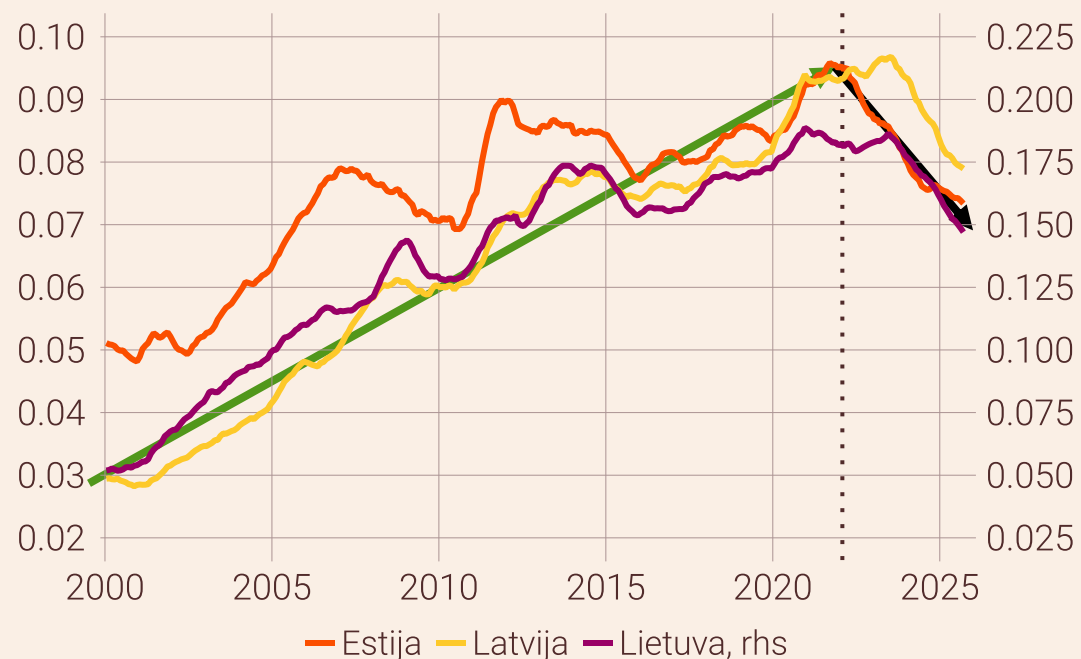
Sources: Swedbank Research & Macrobond

Baltijos šalių eksportuotojai jau praranda eksporto rinkas

TVF vertinimu, 2/3 prarastų eksporto rinkų – dėl mažėjančio konkurencingumo

Kiek pasaulio rinkos užima eksportuotojai?

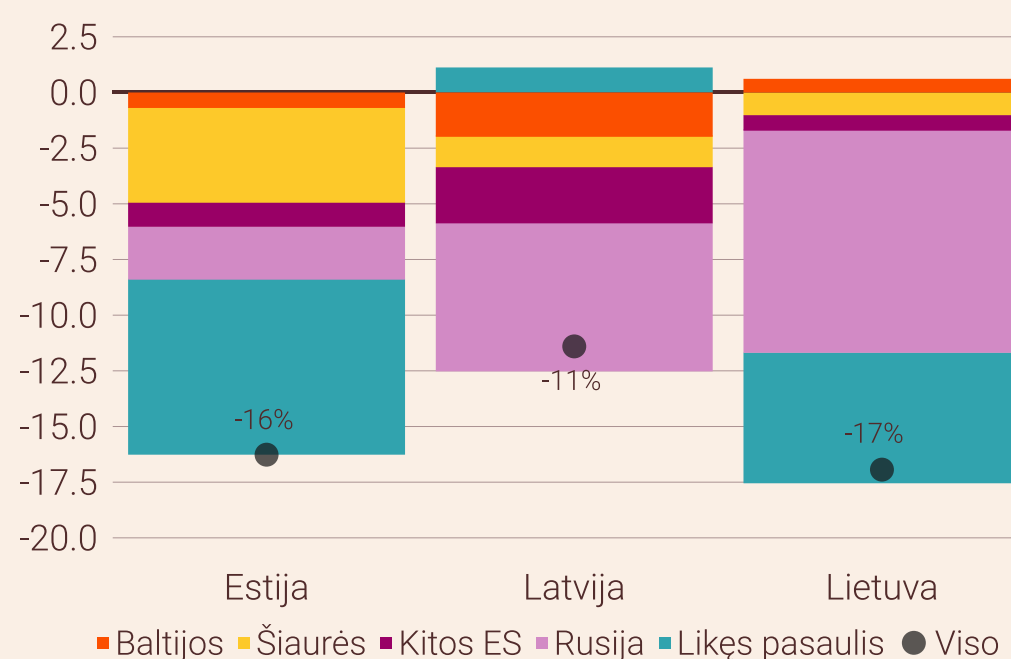
%, prekių eksportas viso pasaulio importo, 1y ma



Sources: Swedbank Research & Macrobond

Kur prarastos eksporto rinkos?

2021Q4-2024Q4, % ir pp



Sources: IMF, Swedbank Research & Macrobond

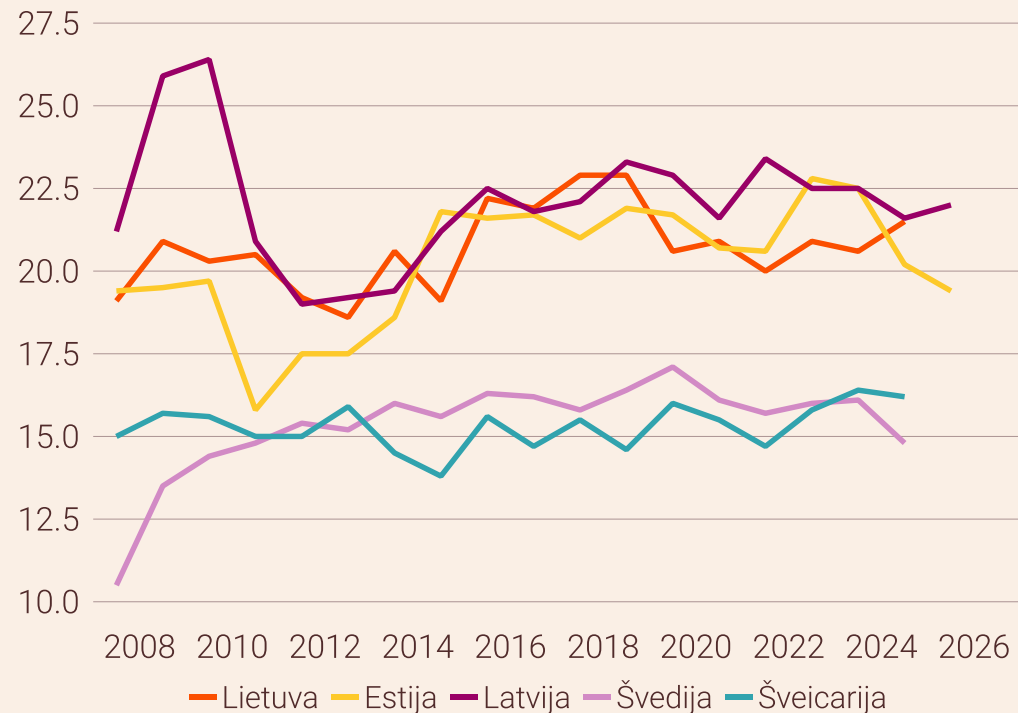
Saioa Armendariz, Carlos de Resende, Alice Fan, Gianluigi Ferrucci, Bingjie Hu, Sadhna Naik, and Can Ugur. "[Competitiveness and Productivity in the Baltics: Common Shocks, Different Implications](#)", *IMF Working Papers* 2025, 018 (2025)

Kur slypi didžiausios socialinės problemos?

Kodėl nedarbas dvigubai didesnis nei Lenkijoje ar Čekijoje?

Skurdo rizikos lygis

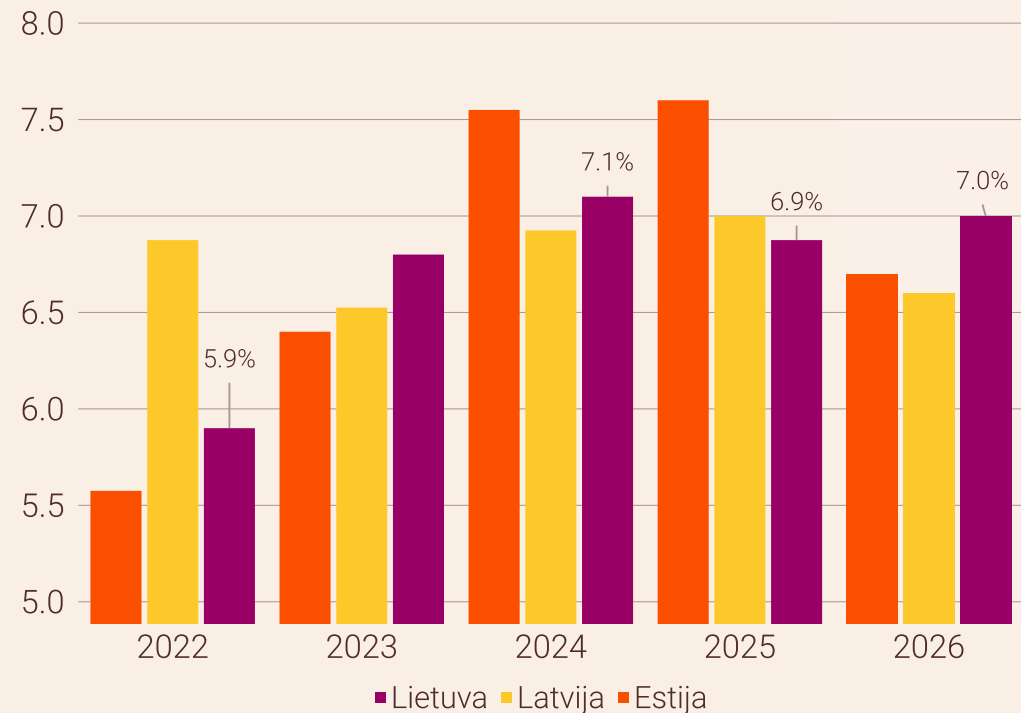
Gyventojų, kurių pajamos nesiekia 60 % vid. pajamų



Sources: Swedbank Research & Macrobond

Nedarbo lygis ir prognozė

%

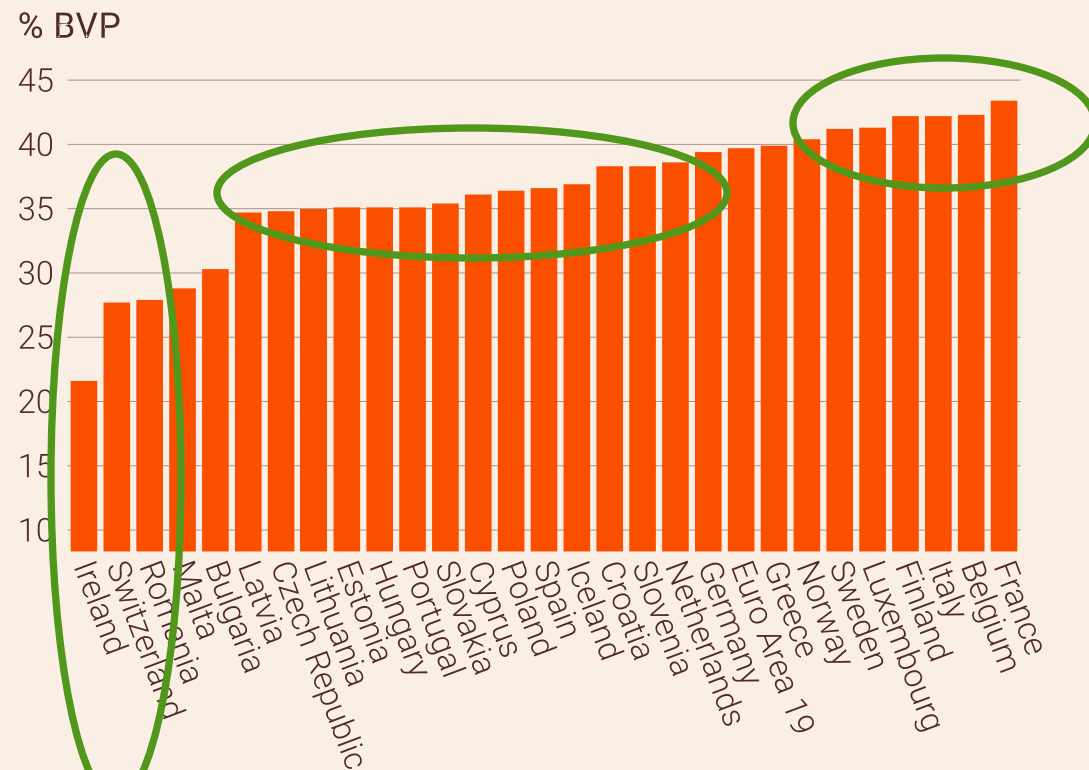


Sources: Swedbank Research & Macrobond

Lietuva nebėra mažų mokesčių šalis

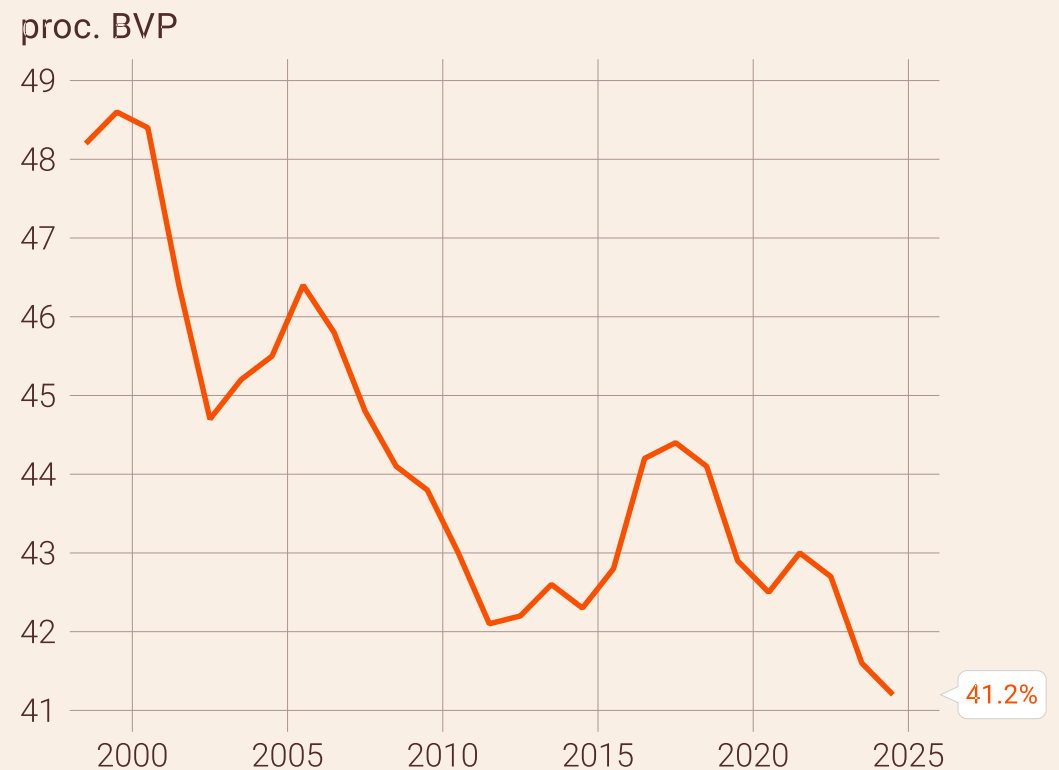
Kodėl pavyzdinė „gerovės valstybė“ mažina perskirstymą per biudžetą?

Mokesčiai ir socialinio draudimo įmokos



Sources: Swedbank Research & Macrobond

Švedija: mokesčiai ir socialinio draudimo įmokos

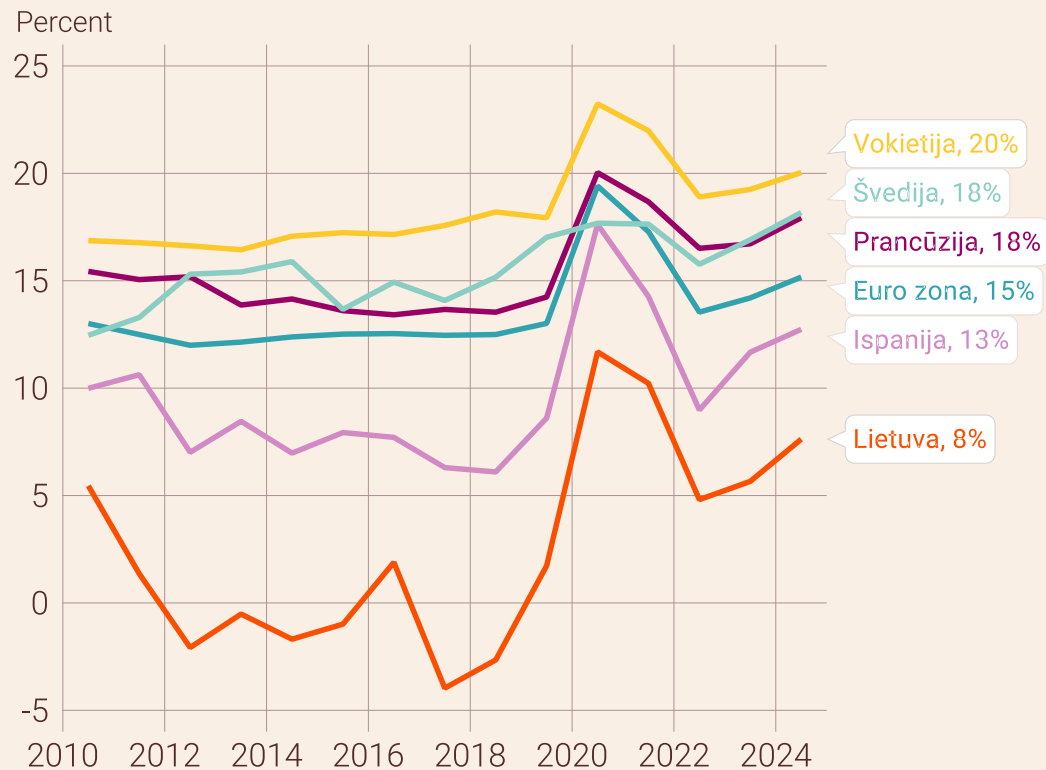


Sources: Swedbank Research & Macrobond

Dauguma lietuvių vis dar neturi jokio finansinio rezervo

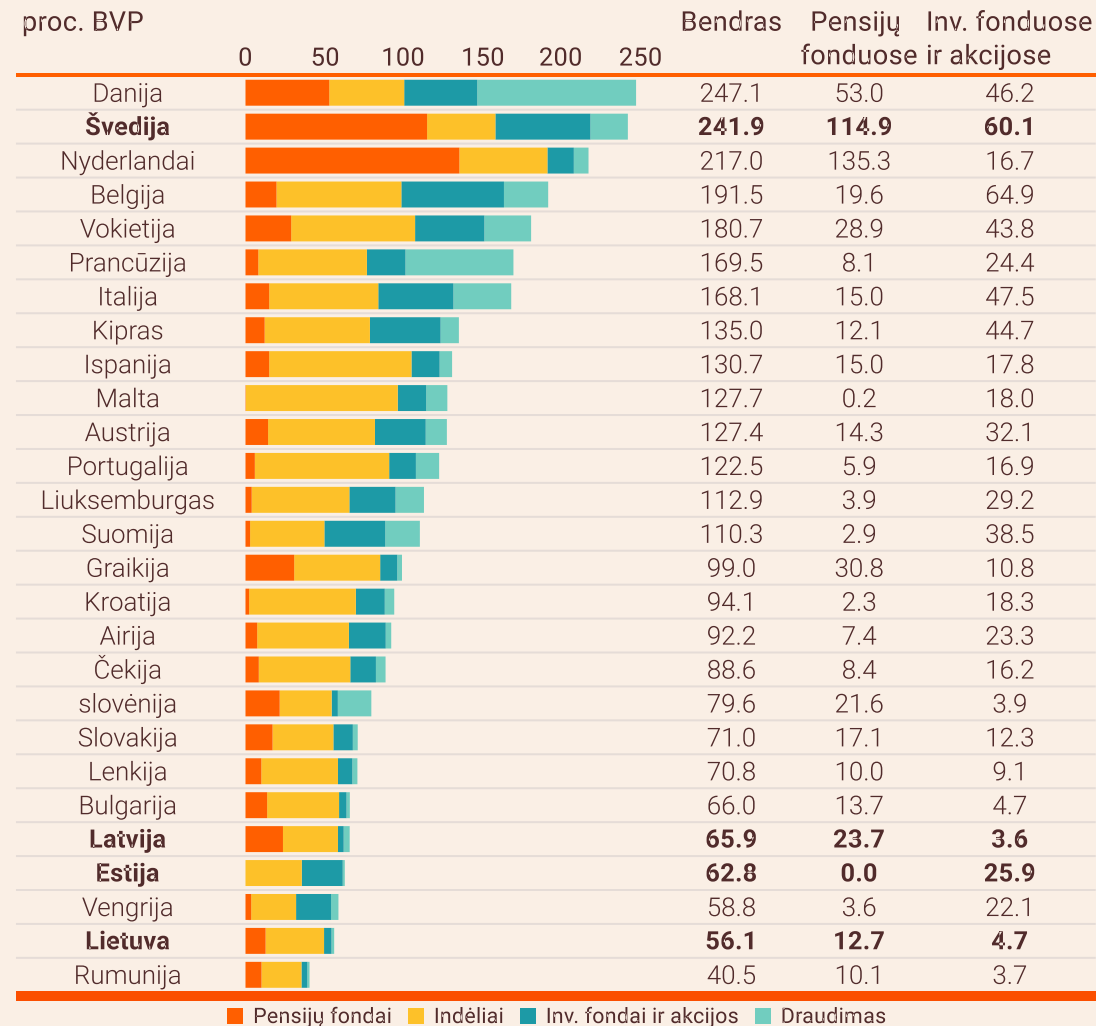
Lietuvių finansinis turtas – vienas mažiausių ES

Kokią dalį pajamų gyventojai kaupia ateičiai?



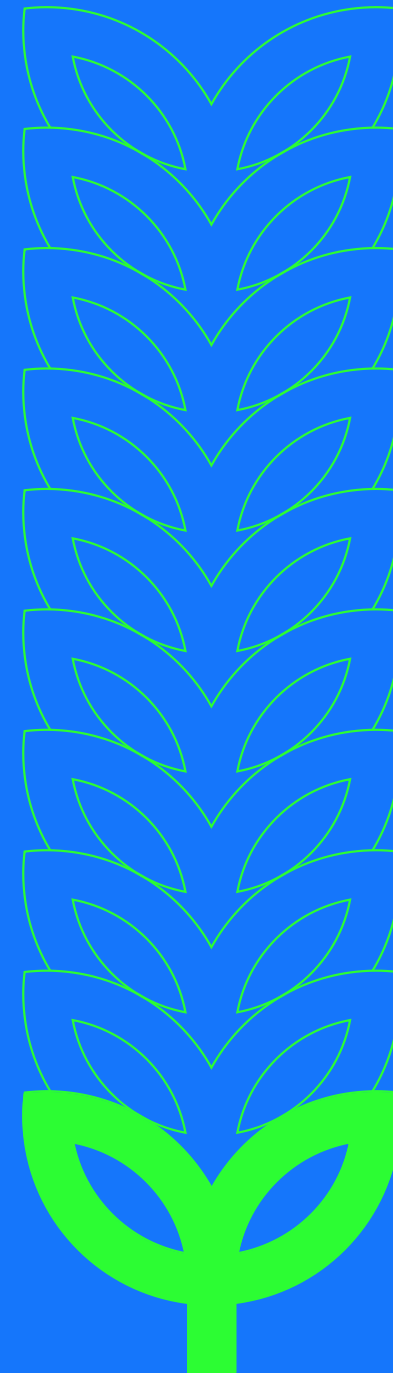
Sources: Swedbank Research & Macrobond

ES gyventojų finansinis turtas



Šaltinis: Eurostat

**Kuo jau
džiaugiamės?**



Dėmesys saugumui

Geopolitinis saugumas – vienas aktualiausių klausimų investuotojams.

Džiaugiamės rekordiniu finansavimu ir ryžtingais sprendimais (pvz. dėl poligono) bei partneryste su Lenkija.



KAM viceministras: esame įsisavinę 55 proc. šių metų gynybos biudžeto  1








Lūkestis: daugiau saugumo, o ne tik daugiau išlaidų

2026 metais karinė galia vis dar nedidėja ir nusileidžiame Albanijai, Baltarusijai ir Slovakijai?*

*<https://www.globalfirepower.com/countries-listing.php>

2026 Military Strength Ranking

GFP | ANNUAL RANKING

69	Slovakia	
	PwrIndx: 1.3911	
70	Belarus	
	PwrIndx: 1.4072	
77	Albania	
	PwrIndx: 1.7258	
88	Lithuania	
	PwrIndx: 1.8949	

Šiek tiek griežtesnė nedarbo išmokų tvarka

Mažiau piktnaudžiavimo sistema (dalis naudojosi kasmet 5 metus iš eilės) = daugiau pagalbos kam jos reikia (priešpensinio amžiaus žmonėms).



Užimtumo tarnyba - Patirtis, situacijos, sprendimai

Narys anonimas · 21 val. · 🌐

Esu naujokas užimtumo tarnyboje. Jei siūlo darba ir neplanuoji dirbti kaip čia tuo atveju visi apeina niuansus.

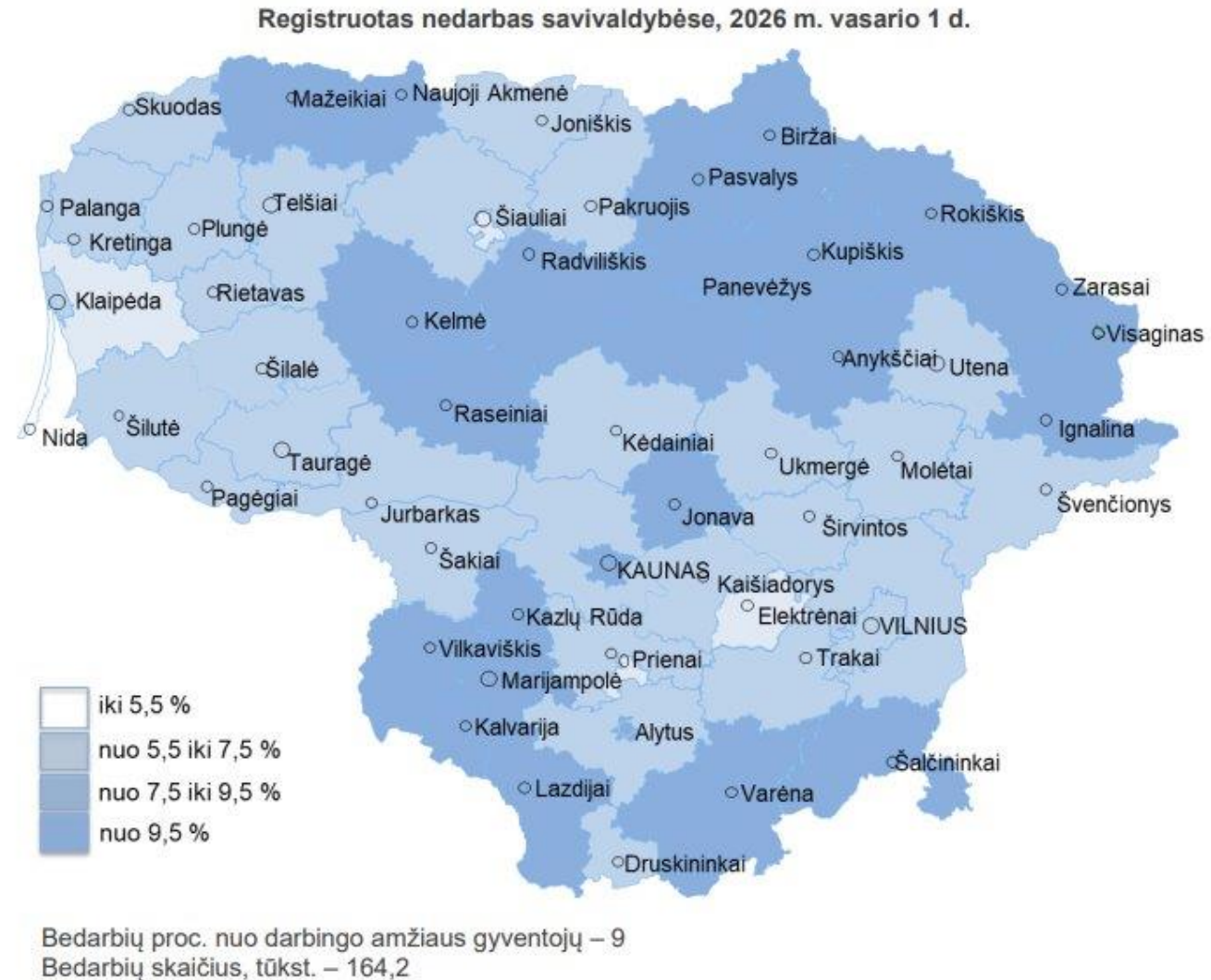


Lūkestis: dažniau siūlyti darbą, o ne išmokas

Nedarbas per brangiai kainuoja.

Reikia investicijų į darbo vietas
ten, kur jų trūksta.

Savivaldybės galėtų siūlyti
darbą iki kol bus sukurtos
privачios darbo vietos.



Investicijų greitkelis

Gerai atsiliepiamai.

„Ant popieriaus“ turime vieną geriausių reguliavimų Europoje.



Lūkestis: realiai pritraukti projektus

Jų tikrai galėtų būti daugiau.

<https://eimin.lrv.lt/lt/veiklos-sritis/investiciju-veiklos-sritis/investiciju-greitkelis/>



Siūlome

*Sukurti geriausią investicinį klimatą per:

- a) **pasitikėjimą** verslu ir valdžia;
- b) **efektyvų** ir lankstų viešąjį sektorių;
- c) **talentų** ugdymo ir pritraukimo sistemą.

**Investors' forum 2026-2028 strategija.*



Tarpusavio pasitikėjimas – raktas į ilgalaikę Lietuvos sėkmę

Rytų Vokietija vs. Vakarų Vokietija

Kinija draudusi privačią nuosavybę vs

Kinija skatinanti verslą

Š. Korėja vs. P. Korėja



Pasitikėjimui nepadėjo...

Mokesčių reforma.

Diskusijos apie 4 d.d. savaitę.

Baltarusijos balionai.

Prieš privačią iniciatyvą nukreiptos
pensijų ir sveikatos reformos.

Atšauktas London City skrydis.

Galime geriau.



Investuotojai verslo aplinką dabar vertina vidutiniškai

Verslo aplinkos vertinimas: 7/10

Be geopolitikos, investicijų pritraukimui labiausiai padėtų:

1. Efektyvesnis viešasis sektorius;
2. Patraukli mokesčių politika;
3. Talentų prieinamumas.



Efektyvesnis viešasis sektorius – daugiau pinigų visiems

Kas trečias įmonės vadovas biurokratizmą mato kaip rimtą problemą.

Didesnis viešojo sektoriaus efektyvumas galėtų atnešti **+5 mlrd. eurų BVP** iki 2028 m., iš jų apie **+1,5 mlrd. eurų biudžetui**.

Jei kažkas nepavyksta **arba nemokame arba nenorime** padaryti:

- 70 proc. viešojo sektoriaus darbuotojų nemato paskatos gerai atlikti savo darbą.



Reikia greitesnių sprendimų

Gauti eksporto licenciją lazeriui:

Vokietijoje – 1-2 savaitės.

Šveicarijoje – 1-2 dienos.

Lietuvoje – užtruko 5 mėn.



Reikia kokybiškesnių sprendimų



Lenkija



Lietuva



Latvija



Reikia kovoti dėl investicijų

Apie pusė visų investicijų Latvijoje yra iš Lietuvos.

Yra sakančių, kad jų vadžia labiau stengiasi pritraukti investicijas.

Viena vertus gerai. Stipri Latvija – saugesnė ir Lietuva.

Kita vertus, reikia ir mums labiau pakovoti dėl investicijų (tiek užsienio, tiek vietinių), nes potencialo turime.



Top valstis pēc investīciju apjoma (EUR)

	Projekti	
1  Lietuva	2	401,7 miljoni
2  Ukraina	2	125 miljoni
3  Nīderlande	1	120 miljoni
4  Vācija	1	100 miljoni
5  Austrija	1	80 miljoni
6  Zviedrija	3	48 miljoni
7  Somija	3	46 miljoni
8  Kanāda	1	25 miljoni
9  Lielbritānija	1	11 miljoni
10  Igaunija	1	10 miljoni
11  AAE (Apvienotie Arābu Emirāti)	1	5 miljoni

Reikia talentų

Reikia daugiau kokybės.

Švietimo sistema su didėjančiu finansavimu ir mažiau mokinių sugebėjo pasiekti prastėjančius rezultatus švietime.

Per dažnai tikslas yra diplomai, o ne žinios ir įgūdžiai.

Net užsienio studentai nurodo, kad čia lengviau gauti diplomą.

Reikės ir daugiau žmonių.

Šiandien vietoje 2 išeinančių į pensiją tik 1 ateina į darbo rinką.



Užsienio talentai kuria geras darbo vietas

Thomas Plantenga 2016 m. atvyko iš Niujorko ir pakeitė ant plauko kabėjusio lietuviško startuolio „Vinted“ kryptį.

Įmonės atleidžia darbuotojus kai pralaimi konkurencinėje kovoje.

O laimi tos, kurios turi geriausius talentus.



„Vinted“ užbaigė antrinį akcijų pardavimą ir jos rinkos vertė pasiekė 5 mlrd. eurų

25. spalio, 2024

Vinted pritraukė naujus investuotojus ir pereina į naują augimo etapą: užbaigė antrinį akcijų pardavimą už 340 mln. eurų, o jos rinkos vertė pasiekė 5 mlrd. eurų.

Talentų politikoje galime DAUG geriau

Lietuva pagal talentų politikos indeksą vos 27-ta.

Yra kur pasitempti visose srityse, nuo ugdymo iki pritraukimo ir išlaikymo.

Siūlome pagalbą ir bendradarbiavimą.

https://www.insead.edu/system/files/2025-11/GTCI_2025_report.pdf



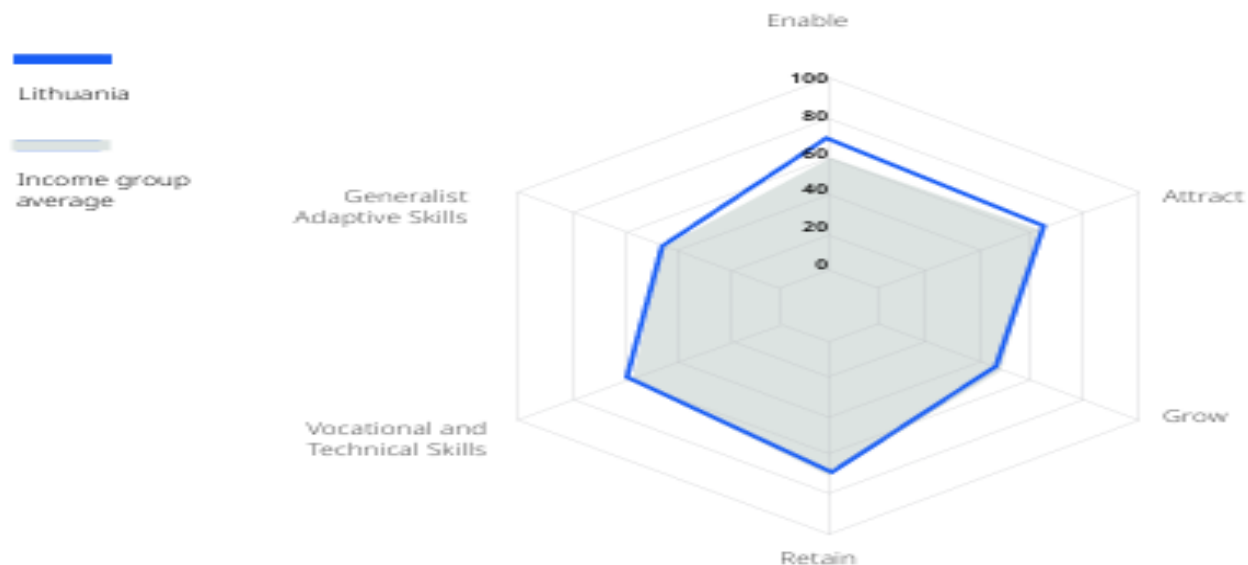
Lithuania

Key Indicators

Rank (out of 135)
Income group
Regional group
Population (millions)

27
High income
Europe
2.89

GTCI 2025 country profile by pillar



- | | | |
|---------------|-----------------|-------------------|
| ① Singapore | ⑥ Netherlands | 11 Ireland |
| ② Switzerland | ⑦ Norway | 12 United Kingdom |
| ③ Denmark | ⑧ Luxembourg | 13 Iceland |
| ④ Finland | ⑨ United States | 14 Canada |
| ⑤ Sweden | ⑩ Australia | 15 Belgium |

**Neišnaudota
galimybė
investicijoms:
susigrąžinkime
Litvakus**



**Strateginė idėja
saugumui:
Lietuvos
ir Lenkijos metai**



Dirbant kartu Lietuva gali turėti 2-4x daugiau pinigų

Esame 3 kartus efektyvesni (BVP gyventojui) nei baltarusiai, bet dar 2 kartus mažiau efektyvūs nei švedai.

Atlyginimų kilimas jau kuris laikas spartesnis už produktyvumo kilimą, todėl nesimant rimtų priemonių jis tuoj išsisems.

Pavijus Švediją pagal produktyvumą **biudžeto pajamos padvigubėtų** be papildomų mokesčių.

Ir čia dar nėra riba.

Liuksemburgas turi tik 700k gyventojų, bet didesnį už Lietuvos BVP ir didesnį biudžetą, t.y. galime 4 kartus būti turtingesni.



Luxembourg				Lithuania			
Country	Subcontinent	Continent	World	Country	Subcontinent	Continent	World
<ul style="list-style-type: none">• Capital: Luxembourg• Population: 681,973• Surface Area: 2,590 km²				<ul style="list-style-type: none">• Capital: Vilnius• Population: 2,890,664• Surface Area: 65,286 km²			
Luxembourg				Lithuania			
Gouvernement							
GDP Growth (%) [+]	2024	0.4%		3.0%	2024	GDP Growth (%) [+]	
Annual GDP [+]	2024	\$93,280M		\$84,869M	2024	Annual GDP [+]	
GDP per capita [+]	2024	\$138,757		\$29,379	2024	GDP per capita [+]	
Debt (\$M) [+]	2024	24,514		32,431	2024	Debt (\$M) [+]	
Debt (%GDP) [+]	2024	26.30%		38.00%	2024	Debt (%GDP) [+]	
Debt Per Capita [+]	2024	\$35,946		\$11,219	2024	Debt Per Capita [+]	
Deficit (\$M) [+]	2024	961		-1,089	2024	Deficit (\$M) [+]	
Deficit (%GDP) [+]	2024	0.90%		-1.30%	2024	Deficit (%GDP) [+]	
Expenditure (\$M) [+]	2024	43,704.4		33,532.8	2024	Expenditure (\$M) [+]	
Education Expenditure (\$M) [+]	2022	3,025.6		3,021.0	2022	Education Expenditure (\$M) [+]	
Education Expenditure (%Bud.) [+]	2022	8.45%		11.80%	2022	Education Expenditure (%Bud.) [+]	
Gov. Health Exp.(\$M) [+]	2024	4,772.5		4,313,114,366.3	2024	Gov. Health Exp.(\$M) [+]	

1 investuotojas - 100 mln. EUR į biudžetą

„Thermo Fisher“ 2021 m. sumokėjo 100 mln. EUR
tik pelno mokesčio.

Viena „Philip Morris“ gamykla – 12 mln. EUR GPM ir
Sodros įmokų.

„Danske Bank“ kasmet – apie 100 mln. EUR GPM ir
Sodros įmokų.

Ar Lietuvai reikia daugiau pinigų?



Papildomas 1% = +800 mln. € Lietuvai

Čia yra svarbiausi sprendimų priėmėjai.

Didelius dalykus padaryti sunku, bet galime Lietuvai padėti uždirbti bent 1 proc. Daugiau?

BVP (suma išleistų pinigų) Lietuvoje viršija 80 mlrd.

Jei uždirbsime 1 proc. daugiau, tai bus papildomi 800 mln. EUR Lietuvos žmonėms.

Maži pokyčiai gali duoti didelį rezultatą.



1%
BETTER

Apibendrinimas

- Ekonomikos augimas yra visa ko pagrindas
- Darbo vietos vietoj pašalpų
- Lėšos gynybai turi būti „neįsisavintos”
- Apsaugokim Lietuvą nuo talentų išvykimo sugrąžindami sveiką GPM tarifą
- Sutvarkykime kelių tiesimo reglamentavimą
- Investicijos tiesiogiai koreliuoja su galimybe gauti tinkamus elektros pajėgumus čia ir dabar
- Lietuvoje nėra naujų užsienio „plyno lauko” investicijų ne tik dėl geopolitinės situacijos: jas veikia šalies įvairių problemos ir paskatos
- Sveikas viešas sektorius yra ekonomikos augimo stuburas
- Atverkime duris talentams
- Susisiekimasis, susisiekimasis
- Litvakai: durys į pasaulį
- Partnerystė su Lenkija
- Valdžios ir verslo partnerystė



Kvietimas į apdovanojimus

- Balandžio 24 d., 19 val. Compensa koncertų salėje vyks 15-ta metinių apdovanojimų ceremonija.
- Apdovanosime politikus, investuotojus, žurnalistus ir kitus, labiausiai prisidėjusius prie Lietuvos sėkmės.
- Kviečiame teikti nominacijas ir dalyvauti apdovanojimuose.

*Love
is all
around us*